
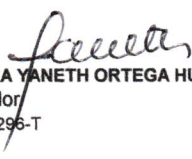


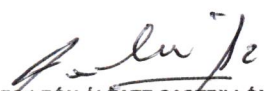
**FONDO DE EMPLEADOS PROING SA**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
(Cifras expresadas en pesos Colombianos).

	DIC 31/25	DIC 31/24
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROVIENDE DE LAS OPERACIONES</b>		
* Excedente del Presente Ejercicio	154,051,527	189,890,208
<b>AJUSTE PARA CONCILIAR EL EXCEDENTE NETO AL EFECTIVO PROVISTO (USADO) EN LAS OPERACIONES</b>		
* Depreciacion del Periodo	5,268,956	-3,689,934
<b>Subtotal</b>	<b>159,320,483</b>	<b>186,200,274</b>
<b>Cambio en Activos y Pasivos Operacionales</b>		
* Incremento y/o Disminucion Cartera de Credito Corto Plazo	222,392,616	-129,507,361
* Incremento y/o Disminucion Cartera de Credito Largo Plazo	-6,217,048	68,530,867
* Incremento y/o Disminucion Convenios por Cobrar	-193,996	-5,337
* Incremento y/o Disminucion Intereses Creditos de Consumo	-15,431	-650,447
* Incremento y/o Disminucion Deterioro Intereses de Credito	-51,150	-38,107
* Incremento y/o Disminucion Deterioro General de Cartera de Credito	-5,900,001	4,500,000
* Incremento y/o Disminucion Deterioro Individual de Cartera de Credito	-7,147,833	9,545,042
* Incremento y/o Disminucion Deudora Patronal	29,633,660	176,326,208
* Incremento y/o Disminucion Otras Cuentas por Cobrar	-781,262	13,331,831
* Incremento y/o Disminucion Diferidos	0	0
* Incremento y/o Disminucion Exigibilidades y Depositos a Largo Plazo	-96,671,692	178,195,845
* Incremento y/o Disminucion Honorarios	0	0
* Incremento y/o Disminucion Cuentas por Pagar	-23,193,937	23,749,879
* Incremento y/o Disminucion Impuestos, Gravámenes y Tasas	1,486,931	-1,236,966
* Incremento y/o Disminucion Aportes y Retenciones de Nomina	120,700	110,300
* Incremento y/o Disminucion Remanentes por Pagar Exasociados	4,962,874	5,097,516
* Incremento y/o Disminucion Beneficios a Empleados	366,677	184,888
* Incremento y/o Disminucion Fondos Sociales, Mutuales y Otros	70,763,560	34,969,514
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>189,554,668</b>	<b>383,103,672</b>
* Adquisición de Propiedad Planta y Equipo	0	8,767,086
* Incremento y/o Disminucion Inv.en Instrumentos de Patrimonio	0	-554,061
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>0</b>	<b>8,213,025</b>
* Incremento y/o Disminucion en Aportes Sociales	-42,514,188	73,382,164
* Incremento y/o Disminucion Reservas	37,978,042	37,768,910
* Distribucion de Excedentes años	-189,890,208	-188,844,552
<b>FLUJO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	<b>-194,426,354</b>	<b>-77,693,478</b>
* Incremento y/o Disminucion en Efectivo y Equivalentes	154,448,797	499,823,493
* Efectivo e Inversiones al inicio del Periodo	1,218,537,781	718,714,288
<b>EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>1,372,986,578</b>	<b>1,218,537,781</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.

  
**FRANCEDY ESCOBAR CARABALI.**  
Representante Legal

  
**SANDRA YANETH ORTEGA HURTADO.**  
Contador  
T.P 66.296-T

  
**ADOLFO LEÓN ÁLZATE CASTRILLÓN**  
Revisor Fiscal.  
Designado por GENIFT Consulting Group SAS  
Ver dictamen adjunto (\*)  
T.P 30.258-T